

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
"Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М.Кокова"

РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

План одобрен Ученым советом вуза  
Протокол № 8 от 27.05.2025

38.04.02

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Управление в государственной сфере и бизнесе

Кафедра: Управление

Факультет: Экономики и управления

|                                    |
|------------------------------------|
| Квалификация: магистр              |
| Программа подготовки: магистратура |
| Форма обучения: Очная              |
| Срок обучения: 2г                  |

| + | Основной | Типы задач профессиональной деятельности |
|---|----------|------------------------------------------|
| + | +        | организационно-управленческий            |
| + | -        | научно-исследовательский                 |
| + | -        | информационно-аналитический              |
| + | -        | предпринимательский                      |

Год начала подготовки (по учебному плану) 2025  
Учебный год 2025-2026  
Образовательный стандарт № 952 от 12.08.2020

СОГЛАСОВАНО

Начальник УМУ

Декан

Зав. кафедрой

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по УР и ЦТ

"28"

05

2025 г.

Красовская О.А.

М.В. / Блиева М.В./

В.А. / Бекаров Г.А./

Э.С. / Баккуев Э.С./

## Календарный учебный график

| Мес   | Сентябрь |        |         |         | 29 - 5 | Октябрь |         |         | 27 - 2 | Ноябрь |         |         |         | Декабрь |        |         |         | 29 - 4 | Январь |         |         | 26 - 1 | Февраль |        |         | 23 - 1 | Март  |        |         |         | 30 - 5 | Апрель |         |         | 27 - 3 | Май    |         |         |         | Июнь  |        |         |         | 29 - 5 | Июль   |         |         | 27 - 2 | Август |         |         |         |   |   |
|-------|----------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|-------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|-------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|---------|---------|---------|---|---|
| Числа | 1 - 7    | 8 - 14 | 15 - 21 | 22 - 28 |        | 6 - 12  | 13 - 19 | 20 - 26 |        | 3 - 9  | 10 - 16 | 17 - 23 | 24 - 30 | 1 - 7   | 8 - 14 | 15 - 21 | 22 - 28 |        | 5 - 11 | 12 - 18 | 19 - 25 |        | 2 - 8   | 9 - 15 | 16 - 22 |        | 2 - 8 | 9 - 15 | 16 - 22 | 23 - 29 |        | 6 - 12 | 13 - 19 | 20 - 26 |        | 4 - 10 | 11 - 17 | 18 - 24 | 25 - 31 | 1 - 7 | 8 - 14 | 15 - 21 | 22 - 28 |        | 6 - 12 | 13 - 19 | 20 - 26 |        | 3 - 9  | 10 - 16 | 17 - 23 | 24 - 31 |   |   |
| Нед   | 1        | 2      | 3       | 4       | 5      | 6       | 7       | 8       | 9      | 10     | 11      | 12      | 13      | 14      | 15     | 16      | 17      | 18     | 19     | 20      | 21      | 22     | 23      | 24     | 25      | 26     | 27    | 28     | 29      | 30      | 31     | 32     | 33      | 34      | 35     | 36     | 37      | 38      | 39      | 40    | 41     | 42      | 43      | 44     | 45     | 46      | 47      | 48     | 49     | 50      | 51      | 52      |   |   |
| I     |          |        |         |         |        |         |         |         |        |        |         |         |         |         |        |         |         |        | *      | Э       | Э       | У      | У       | К      |         |        |       |        |         |         |        |        |         |         |        |        | Э       | Э       | У       | У     | К      | К       | К       | К      | К      | К       | К       | К      | К      | К       |         |         |   |   |
| II    | Н        | Н      | Н       | Н       |        |         |         |         |        |        |         |         |         |         |        |         |         |        | *      |         |         | Э      | Э       | К      | П       | П      | П     | П      | Н       | Н       | Н      | Н      | Н       | Н       | Н      | Пд     | Пд      | Пд      | Пд      | К     | Д      | Д       | Д       | Д      | Д      | Д       | К       | К      | К      | К       | К       | К       | К | К |

## Сводные данные

|                                                                              |                                                                          | Курс 1         |        |                | Курс 2         |        |                | Итого           |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|----------------|--------|----------------|-----------------|
|                                                                              |                                                                          | сем. 1         | сем. 2 | Всего          | сем. 3         | сем. 4 | Всего          |                 |
|                                                                              | Занятия с преподавателем (до 36 часов в нед.)                            | 18             | 16     | 34             | 16             |        | 16             | 50              |
| Э                                                                            | Экзаменационные сессии                                                   | 2              | 2      | 4              | 2              |        | 2              | 6               |
| У                                                                            | Учебная практика                                                         | 2              | 2      | 4              |                |        |                | 4               |
| Н                                                                            | Научно-исслед. работа                                                    |                |        |                | 4              | 6      | 10             | 10              |
| П                                                                            | Производственная практика                                                |                |        |                |                | 4      | 4              | 4               |
| Пд                                                                           | Преддипломная практика                                                   |                |        |                |                | 4      | 4              | 4               |
| Д                                                                            | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |                |        |                |                | 6      | 6              | 6               |
| К                                                                            | Каникулы                                                                 | 1              | 8      | 9              | 1              | 8      | 9              | 18              |
| *                                                                            | Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)                       | 1<br>(6<br>дн) |        | 1<br>(6<br>дн) | 1<br>(6<br>дн) |        | 1<br>(6<br>дн) | 2<br>(12<br>дн) |
| Продолжительность обучения (не включая нерабочие праздничные дни и каникулы) |                                                                          | более 39 нед   |        |                | более 39 нед   |        |                |                 |
| Итого                                                                        |                                                                          | 24             | 28     | 52             | 24             | 28     | 52             | 104             |

[illegible]

| Индекс        | Наименование                                                             | Формируемые компетенции                                                                                         |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б1            | Дисциплины (модули)                                                      | УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7 |
| Б1.О          | Обязательная часть                                                       | УК-1; УК-3; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-5                               |
| Б1.О.01       | Менеджмент (продвинутый курс)                                            | ОПК-3; ПК-1                                                                                                     |
| Б1.О.02       | Стратегический менеджмент                                                | УК-1; ОПК-4                                                                                                     |
| Б1.О.03       | Моделирование бизнес-процессов                                           | ОПК-4; ПК-3                                                                                                     |
| Б1.О.04       | Введение в науку о данных                                                | ОПК-2                                                                                                           |
| Б1.О.05       | Лидерство как личная стратегия                                           | УК-3; ОПК-4                                                                                                     |
| Б1.О.06       | Стратегический анализ                                                    | УК-1; ОПК-2                                                                                                     |
| Б1.О.07       | Самоменеджмент                                                           | УК-6                                                                                                            |
| Б1.О.08       | Этика, социальная ответственность и устойчивое развитие                  | УК-5; ОПК-3                                                                                                     |
| Б1.О.09       | Методы исследований в менеджменте                                        | ОПК-5; ПК-3; ПК-5                                                                                               |
| Б1.О.10       | Теория и механизмы современного государственного управления              | ОПК-3; ПК-2                                                                                                     |
| Б1.О.11       | Управленческая экономика                                                 | ОПК-1                                                                                                           |
| Б1.В          | Часть, формируемая участниками образовательных отношений                 | УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7                                                |
| Б1.В.01       | Системное мышление и решение проблем                                     | УК-1; ПК-1                                                                                                      |
| Б1.В.02       | Бизнес-коммуникации                                                      | УК-4; ПК-6                                                                                                      |
| Б1.В.03       | Управление цифровой трансформацией в государственной сфере и бизнесе     | ПК-3                                                                                                            |
| Б1.В.04       | Управление проектами государственно-частного партнерства                 | УК-2; ПК-7                                                                                                      |
| Б1.В.05       | Организация исследовательской деятельности                               | ПК-4; ПК-5                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.01    | Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)                                   | УК-4; ПК-1                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.01.01 | Деловой иностранный язык                                                 | УК-4; ПК-1                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.01.02 | Иностранный язык для менеджеров                                          | УК-4; ПК-1                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.02    | Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)                                   | УК-2; ПК-7                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.02.01 | Гибкие технологии проектного управления                                  | УК-2; ПК-7                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.02.02 | Дизайн-мышление                                                          | УК-1; УК-3; ПК-4                                                                                                |
| Б1.В.ДВ.03    | Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)                                   | ПК-6                                                                                                            |
| Б1.В.ДВ.03.01 | Макроэкономическая среда бизнеса                                         | ПК-6                                                                                                            |
| Б1.В.ДВ.03.02 | Социальная среда бизнеса                                                 | ПК-6                                                                                                            |
| Б1.В.ДВ.04    | Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)                                   | ПК-1; ПК-2                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.04.01 | Региональное управление                                                  | ПК-1; ПК-2                                                                                                      |
| Б1.В.ДВ.04.02 | Управление региональным АПК                                              | ПК-1; ПК-2                                                                                                      |
| Б2            | Практика                                                                 | УК-4; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-4; ПК-5                                                             |
| Б2.О          | Обязательная часть                                                       | ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-4; ПК-5                                                                   |
| Б2.О.01(У)    | Учебная практика, ознакомительная                                        | ОПК-1; ОПК-5                                                                                                    |
| Б2.О.02(У)    | Учебная практика, научно-исследовательская работа                        | ОПК-5; ПК-4; ПК-5                                                                                               |
| Б2.О.03(П)    | Производственная практика, по профилю профессиональной деятельности      | ОПК-3; ОПК-4; ПК-5                                                                                              |
| Б2.О.04(Н)    | Производственная практика, научно-исследовательская работа               | ОПК-2; ОПК-5; ПК-5                                                                                              |
| Б2.В          | Часть, формируемая участниками образовательных отношений                 | УК-4; ПК-5                                                                                                      |
| Б2.В.01(Пд)   | Производственная практика, преддипломная                                 | УК-4; ПК-5                                                                                                      |
| Б3            | Государственная итоговая аттестация                                      | УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7 |
| Б3.01(Д)      | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы | УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7 |
| ФТД           | Факультативы                                                             | ПК-1; ПК-2; ПК-7                                                                                                |
| ФТД.01        | Риск-менеджмент                                                          | ПК-1; ПК-2                                                                                                      |
| ФТД.02        | Бизнес-планирование с использованием программных продуктов               | ПК-7                                                                                                            |

|      |                                                          | Итого                                   |        |               |      |       |        | Курс 1 |       |       | Курс 2 |       |       |  |
|------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|---------------|------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|--|
|      |                                                          | Баз. %                                  | Вар. % | ДВ(от Вар.) % | з.е. |       |        | Всего  | Сем 1 | Сем 2 | Всего  | Сем 3 | Сем 4 |  |
|      |                                                          |                                         |        |               | Мин. | Макс. | Факт   |        |       |       |        |       |       |  |
|      | Итого (с факультативами)                                 |                                         |        |               | 79   | 122   | 122    | 60     | 30    | 30    | 62     | 32    | 30    |  |
|      | Итого по ОП (без факультативов)                          |                                         |        |               | 78   | 120   | 120    | 60     | 30    | 30    | 60     | 30    | 30    |  |
| Б1   | Дисциплины (модули)                                      | 58%                                     | 42%    | 39.3%         | 54   | 78    | 78     | 54     | 27    | 27    | 24     | 24    |       |  |
| Б1.О | Обязательная часть                                       |                                         |        |               |      | 45    | 45     | 41     | 21    | 20    | 4      | 4     |       |  |
| Б1.В | Часть, формируемая участниками образовательных отношений |                                         |        |               |      | 33    | 33     | 13     | 6     | 7     | 20     | 20    |       |  |
| Б2   | Практика                                                 | 82%                                     | 18%    | 0%            | 18   | 33    | 33     | 6      | 3     | 3     | 27     | 6     | 21    |  |
| Б2.О | Обязательная часть                                       |                                         |        |               |      | 27    | 27     | 6      | 3     | 3     | 21     | 6     | 15    |  |
| Б2.В | Часть, формируемая участниками образовательных отношений |                                         |        |               |      | 6     | 6      |        |       |       | 6      |       | 6     |  |
| Б3   | Государственная итоговая аттестация                      |                                         |        |               | 6    | 9     | 9      |        |       |       | 9      |       | 9     |  |
| ФТД  | Факультативы                                             |                                         |        |               | 1    | 2     | 2      |        |       |       | 2      | 2     |       |  |
|      | Процент ... занятий от аудиторных                        | лекционных                              |        |               |      |       | 35.87% |        |       |       |        |       |       |  |
|      |                                                          | в интерактивной форме                   |        |               |      |       | 22%    |        |       |       |        |       |       |  |
|      | Объём обязательной части от общего объёма программы      |                                         |        |               |      | 60%   |        |        |       |       |        |       |       |  |
|      | Учебная нагрузка (акад.час/нед)                          | ОП, факультативы (в период ТО)          |        |               |      |       | 51.2   | -      | 48    | 54    | -      | 51.8  |       |  |
|      |                                                          | ОП, факультативы (в период экз. сессий) |        |               |      |       | 54     | -      | 54    | 54    | -      | 54    |       |  |
|      |                                                          | в период гос. экзаменов                 |        |               |      |       |        | -      |       |       | -      |       |       |  |
|      |                                                          | Контактная работа                       |        |               |      |       | 18.3   | -      | 18.2  | 18.5  | -      | 18.2  |       |  |
|      |                                                          | Аудиторная нагрузка                     |        |               |      |       | 16     | -      | 16    | 16    | -      | 16    |       |  |
|      | Обязательные формы контроля                              | ЭКЗАМЕНЫ (Экз)                          |        |               |      |       |        | 6      | 3     | 3     |        | 3     | 3     |  |
|      |                                                          | ЗАЧЕТЫ (За)                             |        |               |      |       |        | 6      | 4     | 2     |        | 2     | 2     |  |
|      |                                                          | ЗАЧЕТЫ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)                  |        |               |      |       |        | 2      |       | 2     |        | 1     | 1     |  |
|      |                                                          | КУРСОВЫЕ РАБОТЫ (КР)                    |        |               |      |       |        | 2      | 1     | 1     |        | 1     | 1     |  |