

Управление проектами

1. Цели и задачи дисциплины

Целью дисциплины являются:

получение слушателями знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

Задачи дисциплины:

- получение слушателями необходимых знаний по сущности проекта и специфике управления им;
- изучение методов эффективного управления различными параметрами проектной продукции;
- изучение особенностей проектного финансирования и проектного маркетинга;
- изучение особенностей управления персоналом в рамках проекта;
- приобретение практических навыков планирования, управления стоимостью и контроля проекта;
- приобретение практических навыков разработки, реализации и оценки эффективности проекта;
- приобретение практических навыков управления рисками по проекту

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Коды компетенций	Результаты освоения образовательной программы (компетенция или содержание достигнутого уровня освоения компетенции)
ПК-4	- способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК-6	- владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций

3. Содержание разделов дисциплин

Тема 1: Основы управления проектами

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению проектами.

Тема 2: Разработка концепции проекта и оценка его эффективности Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Прединвестиционная фаза проекта: состав основных предпроектных документов, проектный анализ, оценка жизнеспособности финансовой реализуемости проекта. Строительная фаза проекта: состав и этапы разработки проектной документации, подготовка и организация строительных работ, страхование пуско-наладочных работ, организация пусконаладочных работ, завершение инвестиционно-строительного проекта. Проектный анализ, его структура и назначение.

Тема 3: Оценка эффективности инвестиционных проектов

Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов, исходные данные для расчета эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта, влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

Тема 4: Планирование проекта

Основные понятия и определения, процессы планирования, уровни планирования, типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование, сетевое планирование; связь сметного и календарного планирования, ресурсное планирование, документирование плана проекта.

Тема 5: Оценка стоимости проекта

Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости. Методы контроля стоимости проекта. Методы определения сметной стоимости.

Тема 6: Управление коммуникациями и завершением проекта

Управление коммуникациями проекта. Планирование системы коммуникаций. Сбор и распределение информации. Ответность о ходе выполнения проекта. Фаза завершения проекта. Основные этапы закрытия контракта.

4. Общая трудоемкость - 16 часов, в том числе:

1. Лекции – 4 часа, практических занятий – 4 часа;
2. Самостоятельная работа – 8 часов.

Аттестация – экзамен