

## Управление проектами

### 1. Цели и задачи дисциплины

#### Целью дисциплины являются:

получение слушателями знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта.

#### Задачи дисциплины

- получение слушателями необходимых знаний по сущности проекта и специфике управления им;
- изучение методов эффективного управления различными параметрами проектной продукции;
- изучение особенностей проектного финансирования и проектного маркетинга;
- изучение особенностей управления персоналом в рамках проекта;
- приобретение практических навыков планирования, управления стоимостью и контроля проекта;
- приобретение практических навыков разработки, реализации и оценки эффективности проекта;
- приобретение практических навыков управления рисками по проекту.

### 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Коды компетенций	Результаты освоения образовательной программы (компетенция или содержание достигнутого уровня освоения компетенции)
ПК-6	- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
ПК-7	- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-16	- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

### 3. Содержание разделов дисциплин

### **Тема 1: История развития метода управления проектами и его концепция**

Место и роль дисциплины в подготовке менеджера. Управление проектом как сфера профессиональной деятельности. Развитие методов управления проектами за рубежом. Развитие методов управления проектами в России. Новые направления и сферы применения управления проектом.

### **Тема 2: Основы управления проектами**

Жизненный цикл проекта. Классификация проектов. Участники проекта. Объект и субъект управления в рамках концепции управления проектами. Процессы управления проектами: процессы инициации, планирования, исполнения, контроля и завершения. Стандарты по управлению проектами.

### **Тема 3: Разработка концепции проекта и оценка его эффективности**

Инициация и разработка концепции проекта. Цели проекта. Формирование идеи проекта. Преинвестиционная фаза проекта: состав основных предпроектных документов, проектный анализ, оценка жизнеспособности финансовой реализуемости проекта. Строительная фаза проекта: состав и этапы разработки проектной документации, подготовка и организация строительных работ, страхование пуско-наладочных работ, организация пусконаладочных работ, завершение инвестиционно-строительного проекта. Проектный анализ, его структура и назначение.

### **Тема 4: Оценка эффективности инвестиционных проектов**

Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов, исходные данные для расчета эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта, влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.

### **Тема 5: Планирование проекта**

Основные понятия и определения, процессы планирования, уровни планирования, типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование, сетевое планирование; связь сметного и календарного планирования, ресурсное планирование, документирование плана проекта.

### **Тема 6: Материально-техническая подготовка проекта**

Система обеспечения проекта ресурсами. Закупки и поставки. Договор поставки: Основные положения о регламентации заключения и исполнения сделок. Структура задач материально-технической подготовки (МТП). Органы материально-технического обеспечения. Подрядные торги и контракты. Виды торгов. Предметы торгов. Основные участники подрядных торгов. Этапы проведения торгов. Типы контрактов.

### **Тема 7: Оценка стоимости проекта**

Оценка стоимости проекта. Виды и назначение смет. Методы определения сметной стоимости. Методы контроля стоимости проекта. Методы определения сметной стоимости.

### **Тема 8: Управление стоимостью проекта**

Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование проекта. Отчетность по затратам. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость.

### **Тема 9: Управление коммуникациями и завершением проекта**

Управление коммуникациями проекта. Планирование системы коммуникаций. Сбор и распределение информации. Отчетность о ходе выполнения проекта. Фаза завершения проекта. Основные этапы закрытия контракта.

**4. Общая трудоемкость - 40 часов, в том числе:**

1. Лекции -10 часов, практические занятия – 10 часов;
2. Самостоятельная работа - 20 часов.

Аттестация – экзамен