

# ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

## 1. Цели и задачи дисциплины

### Целью дисциплины являются:

- формирование у студентов, теоретических знаний в области экономики инноваций и освоение практических навыков решения проблем в сфере организации и управления процессами создания и коммерциализации инноваций.

### Задачи дисциплины :

- проанализировать тенденции развития научно-технического прогресса в конкретных секторах экономики;
- проанализировать процесс развития инновационного цикла;
- раскрыть содержание основных методов управления инновационным развитием организаций, предприятий и учреждений;
- дать характеристику форм и источников финансирования инновационной деятельности, и провести анализ их эффективности;
- выявить особенности и преимущества проектной формы управления инновационными процессами;
- изучить условия формирования благоприятного инновационного климата и условия для адаптации организаций к нововведениям

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Коды компетенций	Результаты освоения образовательной программы (компетенция или содержание достигнутого уровня освоения компетенции)
ПК-1.	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения;
ПК-4.	Способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

## 3. Содержание разделов дисциплин

### Тема 1. Инновационный менеджмент: возникновение, становление и основные черты.

Сущность инновационного менеджмента. Составные части инновационного менеджмента. Функции инновационного менеджмента. Основные принципы инновационного менеджмента. Классификация инноваций. Необходимость классификации инноваций. Классификация по распространенности; месту в

производственном процессе; преемственности; ожидаемому охвату доли рынка; степени новизны и инновационному потенциалу. Организационные формы управления инновационным менеджментом. Административно-хозяйственная форма организации инновационного процесса. Программно-целевая форма организации инновационного процесса. Инициативная форма организации инновационного процесса.

## **Тема 2. Инновационный процесс как основа экономического развития**

Сущность инновационных процессов, их типология. Понятие инновационного процесса. Научно-технический прогресс. Инновационный процесс. Типы инновационных процессов: простой внутриорганизационный, простой межорганизационный и расширенный. Структура инновационного процесса. Структурные компоненты инновационного процесса. Направления развития инновационных процессов в современном обществе. Модели инновационного процесса.

## **Тема 3. Инновации как объект управления**

Понятие инноваций. Инновации как основа конкурентоспособности предприятия. Формы инноваций. Эффективность инновационного (научно-технического) развития организации. Основные виды эффекта от инноваций: технический, ресурсный, экономический и социальный. Основные направления инновационного развития предприятий и организаций в современной экономике. Механизм управления инновациями. Прогнозирование инноваций. Планирование инноваций. Анализ ситуации. Идентификация потребности в инновации. Определение критериев выбора альтернатив инноваций. Разработка альтернатив. Выбор наилучшей альтернативы. Разработка и согласование управленческого решения. Управление реализацией. Контроль и оценка результатов.

## **Тема 4. Управление инновационным проектом**

Инновационные проекты, их виды и особенности. Понятие «инновационный проект». Программно-целевой менеджмент инновационной деятельности. Программно-целевые методы планирования и управления. Основные принципы управления реализацией проектов. Структурированное представление инновационного проекта. Эффективность использования программно-целевого управления. Возможности проектного управления с использованием программно-целевых методов. Порядок разработки и реализации инновационного проекта. Проектный цикл. Стандарт управления проектами. Экономическая информация по инновационному проекту. Экспертиза инновационных проектов. Основные этапы экспертизы проектов.

## **Тема 5. Государственное регулирование инновационной деятельности.**

Значение и необходимость государственного регулирования инновационных проектов. Методы реализации инновационной политики государства. Условия реализации инновационной политики государства. Особенности государственного регулирования инновационной деятельности в РФ. Региональное регулирование инновационной деятельности в России. Государственная поддержка инновационных предприятий в России. Налоговое стимулирование инновационной деятельности.

## **Тема 6. Финансирование инновационной деятельности.**

Источники и схемы финансирования инновационного проекта. Источники финансирования инновационных проектов, осуществляемых юридическим лицом. Формы финансирования инновационных проектов, осуществляемых юридическим лицом (инвестиционного кредитования, проектного или венчурного финансирования.). Схемы финансирования инновационных проектов для различных форм. Источники финансирования инновационного проекта, осуществляемого физическим лицом. Основные схемы и формы финансирования инновационного проекта, осуществляемого физическим лицом.

## **Тема 7. Инновационная инфраструктура**

Инновационная инфраструктура как объект инновационного менеджмента. Классификация инновационных структур. Наукограды. Технологические парки. Инновационно-технологические центры. Бизнес-инкубаторы. Особые экономические зоны. Технично-внедренческая, промышленно-производственная, туристско-рекреационная зоны. Создание инфраструктуры инновационной системы. Ресурсы инновационного предпринимательства.

### **4. Общая трудоемкость - 18 часов, в том числе:**

1. Лекции – 6 часов, практических занятий – 4 часа;
2. Самостоятельная работа – 8 часов.

Аттестация –зачет