

**Пилова Ф.И., Карданова Д.А.**  
**Pilova F.I., Kardanova D.A.**

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ  
МЕЖОТРАСЛЕВЫХ ПОДКОМПЛЕКСОВ В АПК КАБАРДИНО-  
БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**  
**EFFICIENCY OF FUNCTIONING OF REGIONAL INTER-INDUSTRY  
SUBCOMPLEXES IN THE AIC OF THE KABARDINO-BALKAR  
REPUBLIC**

В статье рассматривается сущность экономической интеграции, которая проявляется в расширении и углублении производственно-технологических связей, совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, создании субъектами благоприятных условий осуществления экономической деятельности для себя и партнеров. Раскрывается содержание такой формы интеграции как холдинг, анализируется деятельность крупных агрохолдингов республики. Агрохолдинги – довольно эффективная форма интеграции в системе агробизнеса, создающая оптимальные условия для организации производства и переработки сельскохозяйственной продукции на базе стратегического партнерства холдинговой компании и дочерних предприятий.

The article examines the essence of economic integration, which is manifested in the expansion and deepening of production and technological ties, the sharing of resources, pooling of capital, the creation by subjects of favorable conditions for carrying out economic activities for themselves and partners. The content of such a form of integration as a holding is revealed, the activity of large agricultural holdings of the republic is analyzed. Agroholdings are a rather effective form of integration in the agribusiness system, creating optimal conditions for organizing the production and processing of agricultural products on the basis of a strategic partnership between a holding company and subsidiaries.

**Ключевые слова:** интеграция, агропромышленный комплекс, агрохолдинг.

**Key words:** integration, agro-industrial complex, agricultural holding.

**Пилова Фатима Исмаиловна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ, г. Нальчик

E-mail: faty116.fp@gmail.com

**Карданова Джульетта Асланбиевна** – доцент кафедры товароведения, туризма и права, ФГБОУ ВО Кабардино-Балкарский ГАУ, г. Нальчик

**Pilova Fatima Ismailovna** – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, FSBEI HE Kabardino-Balkarian SAU, Nalchik

E-mail: faty116.fp@gmail.com

**Kardanova Julietta Aslanbievna** – Associate Professor of the Department of Commodity Science, Tourism and Law, FSBEI HE Kabardino-Balkarian SAU, Nalchik

**Введение.** Агропромышленный комплекс является стратегически важным системообразующим сектором экономики, формирующим рынок сельскохозяйственной продукции и, как следствие, продовольственную и экономическую безопасность страны, выступая основой устойчивого развития национального хозяйства.

В условиях формирования рыночной экономики одним из основных факторов устойчивого развития организаций агропромышленного комплекса, повышения их производственного потенциала является создание интегрированных структур [1].

Экономическая интеграция может проявляться в расширении и углублении производственно-технологических связей, совместном использовании ресурсов, объединении капиталов, в создании субъектами благоприятных условий осуществления экономической деятельности для себя и партнеров, в снятии взаимных барьеров и т.д. [2]. Целями интеграции могут быть закрепление хозяйственных связей, снижение транзакционных издержек, усиление стимулов для получения более высокого конечного результата, концентрация ресурсов на наиболее перспективных направлениях технической политики, использование более эффективной системы взаиморасчетов, повышение конкурентоспособности производителей на внешнем рынке, более эффективное использование производственной и социальной инфраструктуры. В общем, интеграция означает создание такой структуры, которая способна обеспечить не только конкурентоспособность организаций и получение ими прибыли, но и стабильное их положение на рынке и прибыльность производственно-хозяйственной деятельности в долгосрочной перспективе.

**Ход исследования.** В экономике республики агропромышленный комплекс является одним из ключевых секторов, в котором сконцентрирована значительная часть потенциала производственных и трудовых ресурсов, отраслей экономической специализации республики и порядка 20,6 % производства валового регионального продукта. С учетом высокой доли сельского населения республики (44 %) агропромышленный комплекс в значительной степени обуславливает также уровень социального благополучия населения.

В основе концепции развития агропромышленного комплекса республики находится кластерная политика, направленная на поддержку формирования подкластеров по приоритетным отраслям АПК республики. Среди приоритетов

можно выделить: производство и переработка плодоовощной продукции; производство зерна и развитие семеноводства кукурузы; производство и переработка продукции животноводства; развитие пищевой и перерабатывающей промышленности [3].

Эффективному развитию агропромышленного производства республики способствует создание агрохолдингов путем объединения сельскохозяйственного, промышленного и торгового капитала [4]. Агрохолдинги – довольно эффективная форма интеграции в системе агробизнеса, создающая оптимальные условия для организации производства и переработки сельскохозяйственной продукции на базе стратегического партнерства холдинговой компании и дочерних, где предприятие-интегратор является собственником всего или части уставного капитала других предприятий. На сегодняшний день в Кабардино-Балкарской республике эффективно функционируют следующие крупнейшие предприятия агропромышленного комплекса: ООО «Велес-агро», группа компаний «Агро», СХПК «Ленинцы», ООО «Экомилк» и другие.

За 11 лет успешной работы компании «Велес-агро» удалось стать крупнейшим производителем высококачественного экологически чистого мяса птицы в Кабардино-Балкарской республике. Компания реализует продукцию, как в республике, так и во многих других регионах страны. При проектировании производства «Велес-агро» были учтены последние достижения науки и новейшие технологии в выращивании бройлеров, установлены лучшие современные технологические линии и оборудование европейского производства. Для выращивания цыплят используется самое современное оборудование по напольному содержанию птиц. Продукция «Велес-Агро» удостоена многочисленных наград и высоко оценена гостями и организаторами международных и всероссийских выставок и конкурсов, в том числе и на Moscow Halal Expo 2016.

Группа компаний «Агро» – это вертикально интегрированный холдинг, на протяжении последних двух лет занимающий лидирующее положение на рынке

овощной консервной продукции на юге России как по объемам, так и по ее качеству.

Предприятия холдинга обеспечивают реализацию «замкнутого» производственного цикла – от выращивания и переработки овощей, до реализации консервной продукции потребителю. Сфера деятельности холдинга включает, наряду с производством широкого ассортимента консервированных овощей на собственном заводе, также и непосредственно выращивание сельскохозяйственного сырья с использованием принадлежащей холдингу сельскохозяйственной техники импортного производства по современным технологиям.

На сегодняшний день холдинг «Агро» – это единственный в России производитель БИО-продукта в сфере овощной консервации. Вся производимая на предприятии продукция изготовлена по соответствующим ГОСТ, с использованием БИО-уксуса, по содержанию не превышающем нижний допустимый предел, без внесения консервантов, красителей и стабилизаторов, и максимально приближена по вкусовым качествам к домашней консервации. С 2005 года и по сегодняшний день предприятие постепенно расширяет ассортимент и работает над совершенствованием качества выпускаемой продукции, придавая немаловажное значение ее современному дизайнерскому оформлению.

В 2019 году, благодаря слаженной работе агрохолдинга, Кабардино-Балкария вышла на лидирующие позиции по производству консервов в России: каждая пятая банка консервов в стране – произведена в нашей республике.

Интеграция сельскохозяйственного и промышленного производства дает возможность не только сглаживать эффект сезонности сельскохозяйственного труда, создавать новые рабочие места, но и увеличивать объем продаж и массу прибыли, расширять ассортимент продукции, сокращать издержки, особенно транспортные и технологические, а диверсификация способствует снижению финансовых рисков и повышению финансовой независимости [5].

## **Область применения результатов.** Региональная экономика.

Интегрированный агробизнес всегда стремится быть крупным, так как нацелен на достижение эффективности за счет масштабов производства. Централизация предполагает наличие концентрированного производства, поэтому интеграционные процессы в большей степени распространены в отраслях с высокой степенью концентрации и механизации.

**Выводы.** По результатам исследования были сделаны следующие выводы:

1. Кластерная политика является неотъемлемой частью концепции развития агропромышленного комплекса республики, и она направлена на поддержку формирования подкластеров по приоритетным отраслям АПК республики.

2. Эффективной формой интеграции агропромышленного производства республики являются агрохолдинги, которые создают оптимальные условия для организации производства и переработки сельскохозяйственной продукции.

3. Интеграционные процессы в агропромышленном комплексе Кабардино-Балкарии развиваются, хотя и медленно в силу организационных и финансовых затруднений. На начальных стадиях ощущается нехватка финансовых ресурсов, особенно у переработчиков, что затрудняет создание крупных агропромышленных интегрированных формирований. Организационные причины обусловлены отсутствием методических пособий, подсказывающих, как реализовать ту или иную форму интеграции, модернизировать производство, повысить конкурентоспособность, расширить рынок сбыта. Самостоятельные хозяйствующие субъекты нуждаются в координации своей деятельности, консолидации усилий на рынке продовольствия и при отстаивании своих интересов перед государственными органами. В современных условиях отдельному предприятию трудно действовать достаточно эффективно.

## **Литература**

1. Казова З.М. Инновационная политика в АПК и ее основные направления // В сборнике: Устойчивость развития и саморазвития региональных социально-

экономических систем: методология, теория, практика. Материалы Международной научно-практической конференции. Нальчик. 2015. С. 268-270.

2. Лалаян Г.Г., Кремьянская Е.В. Об интегрированных формированиях и методологических подходах к оценке эффективности их функционирования в АПК // Научный журнал КубГау. № 110(06). 2015.

3. Пилова Ф.И. Виды и особенности интеграционных процессов в агропромышленном комплексе КБР // Сибирская финансовая школа. 2016. № 3(116). С. 22-24.

4. Дышекова А.А. Проблемы социально-экономического развития агропромышленного комплекса: в сборнике «Актуальные проблемы науки в современной России» // Сборник статей студентов, аспирантов, молодых ученых и преподавателей. Ростов-на-Дону. 2014. С. 98-102.

5. Кооперация и интеграция в АПК: учебник для вузов / под общ. ред. В.М. Володина. Пенза, 2005. 244 с.

### References

1. Kazova Z.M. Innovacionnaya politika v APK i ee osnovnye napravleniya // V sbornike: Ustojchivost' razvitiya i samorazvitiya regional'nyh social'no-ekonomicheskikh sistem: metodologiya, teoriya, praktika Materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Nalchik. 2015. S. 268-270.

2. Lalayan G.G., Kremyanskaya E.V. Ob integrirovannyh formirovaniyah i metodologicheskikh podhodah k ocenke effektivnosti ih funkcionirovaniya v APK // Nauchnyj zhurnal KubGau. № 110(06). 2015.

3. Pilova F.I. Vidy i osobennosti integracionnyh processov v agropromyshlennom komplekse KBR // Sibirskaya finansovaya shkola. 2016. № 3(116). S. 22-24.

4. Dyshekova A.A. Problemy social'no-ekonomicheskogo razvitiya agropromyshlennogo kompleksa: v sbornike «Aktual'nye problemy nauki v sovremennoj Rossii» // Sbornik statej studentov, aspirantov, molodyh uchenyh i prepodavatelej. Rostov-na-Donu. 2014. S. 98-102.

5. Kooperaciya i integraciya v APK: uchebnik dlya vuzov / pod obshch. red.  
V.M. Volodina. Penza, 2005. 244 s.